

转型升级，迈向高质量发展新征程

大事记

- 1992年至1994年，七期工程4台2.5万千瓦机组相继投产。
- 1992年，成立河北华电供热公司。
- 1999年，组建成立河北热电有限责任公司、石家庄华电供热有限责任公司。
- 2002年，归属中国华电集团公司。
- 2003年，八期工程2台20万千瓦机组双投。
- 2009年，裕华热电2台30万千瓦机组投产，鹿华热电2台33万千瓦机组核准开工。
- 2010年，一厂分三厂，裕华、鹿华公司分离。
- 2011年，石家庄华电供热集团有限公司成立。
- 2012年，九期2×9F级燃机项目申请核准开工。
- 2014年6月26日，九期2台45.3万千瓦级燃机项目获得河北省发改委核准。
- 2019年1月9日，九期燃机二号联合循环机组一次性通过168小时满负荷试运行。



■九期燃机集控室。



■河北华电石家庄裕华热电工程奠基。



■河北华电石家庄鹿华热电工程开工奠基。



■天然气热电联产工程一机组一次性通过168小时试运行。



■1992年~1994年七期4×25MW机组相继投产。

□本报记者 冯月静 崔虹 通讯员 荆妍

随着国家经济的发展，石热公司也不断壮大。一次次扩建与改造，是技术的革新，更是对更高产能、更优品质的不懈追求。

开创城区民生集中供热新局面

1985年1月，国家计划委员会批准了石热公司七期扩建工程。1989年12月25日开工建设4台出力为220吨/小时高温高压煤粉锅炉，2台容量为2.5万千瓦的抽汽背压机组和2台容量为2.5万千瓦的背压机组。

由于技术原因，七期1号机并网工作异常艰难，1992年，七期第一台发电机历经四个月，终于冲破技术瓶颈，实现并网实验操作成功。

为满足石家庄市热力负荷增长的需要，1989年12月25日，七期扩建工程正式开工建设。1994年，历经3年供水改造和5年机组建设，随着七期工程4台2.5万千瓦热电联产机组全部投运，滚滚热流送入千家万户，开创了石家庄市城区民生集中供热的新局面。

如今，在服务石家庄市经济发展、提供清洁能源的同时，石热公司还承担了石家庄市城区约30%的集中供热面积。每年供暖季，石热公司都会让滚滚热流进入千家万户。

煤机技改让生产力充分释放

站在新的历史时期，生态文明建设成为关系中华民族永续发展的千年大计。曾经，传统的发电模式让石热公司在为城市提供能源的同时，也面临着环保和资源的巨大压力。然而，面对日益严峻的生态挑战和社会对清洁能源的迫切需求，石热公司毅然决然选择了转型。

2002年11月25日，石热公司1号烟筒定向爆破拆除，开启了转型之路。

此后至2006年，石热公司主动适应经济社会需求，与时俱进，稳步发展，在技术装备、节能减排、环保治理等领域不断创新，升级改造更新换代，淘汰拆除落后机组，进行环保设备治理，逐步拆除了一至六期机组和厂房。而八期机组的投运，快速推动了石家庄市集中供暖进程，新增供热面积2200万平方米。

2010年，石热公司实施八期节能技改工程，全国首创大幅提升循环流化床锅炉出力技改，大力释放设备生产力。当年8月24日至11月4日，22号炉节能技改工程顺利完成，正式投入运行，打赢了石热公司全面进行设备治理的第一仗，拉开了石热公司二次创业的序幕。随后，八期24号炉顺利完成恢复出力技改，实现了锅炉水压试验、点火、带负荷一次成功；八期23号炉顺利完成节能技改工程，提高了煤种适应性，降低了煤耗，增加了带负荷能力，达到了满

出力运行，使运行调节能力更加灵活；进口机组22号机首次进行大修，且一次并网成功；顺利完成对21号炉节能技改工程，实现零缺陷一次启动成功……

为适应新的火电排放标准 and 重点区域特别限值要求，“十二五”期间，石热公司对七期、八期机组进行了一系列的环保技改，超额完成“十二五”总量减排和节能任务。

七期燃煤机组于2018~2019年采暖期后停运，落实日常维护保养，承担备用供热任务。2020年，七期机组被列为河北省能源局年度去产能目标。

2021年采暖期后，八期2台20万千瓦热电联产燃煤机组列为应急备用电源。省会保电的“骨干”和“老兵”继续扛起保供责任，全力以赴赴顶峰发电，保障电网安全稳定。

发展为要，久久为功。从八期锅炉节能技改，到21、22号机组首次大修；从八期机组脱硫、脱硝环保技改，到九期燃机项目建设；从降本增效持久战，到变革创新突破战，石热公司深刻诠释了“二次创业”的内涵，资源配置、装备技术、经营业绩、企业管理、员工队伍、企业文化“六位一体”得到全部提升，形成了科学健康持续的发展态势。“二次创业”是石热公司生产力发展的一次大飞跃，赋予了石热公司新生活力，为实现一流标杆热电企业烙印下浓墨重彩的一笔。

燃机双投让企业迈上新征程

面对电力体制改革的压力，面对石家庄市主城区“无煤化”带

来的生存危机和七期关停的困境，石热公司节能环保压力与日俱增。然而，石热公司并没有退缩，在“十二五”收官之年，逆境中求突破，落子布局九期燃机项目建设，勇敢踏上绿色转型的新征程，以创新和担当书写着可持续发展的新篇章。

2014年是石热公司清洁能源项目走出襁褓的一年。当年6月，九期2台9F级燃机热电联产项目获得核准，这是该公司投入使用的河北省首台重型燃机项目，也是冬季供暖、夏季保电任务的主要承担项目。

2016年10月10日，项目主体工程开工；2017年8月14日，厂用电系统受电；2018年3月15日，天然气具备通气条件；2019年1月9日11时58分，二号机组完成168小时满负荷试运行；2020年12月19日12时08分，一号机组完成168小时满负荷试运行，石热公司在转型发展的道路上高歌奋进。

在项目建设过程中和机组整套启动试运阶段，石热公司全体员工凝心聚力、攻坚克难，发扬不怕苦、不怕累的精神，奋战在工程现场，在确保安全、质量的前提下，努力推进工程的建设进程，为项目实现双投打下了坚实基础。该项目最大供热能力627兆瓦，可满足约1400万平方米城市居民采暖需求。更重要的是，该项目采用清洁能源天然气为燃料，大幅减少污染物排放量，环保效益显著。相比原来的燃煤发电供热，该机组锅炉烟气出口氮氧化物浓度小于25毫克/立方米，每年可减少使用燃煤180万

吨，分别减少烟尘和二氧化硫排放148吨、581吨，是名副其实的绿色工程。

目前，石热公司总装机容量131.02万千瓦，是河北南部电网的重要电源支撑点和石家庄市冬季集中供暖的主要热源。

改革让企业增活力添动力

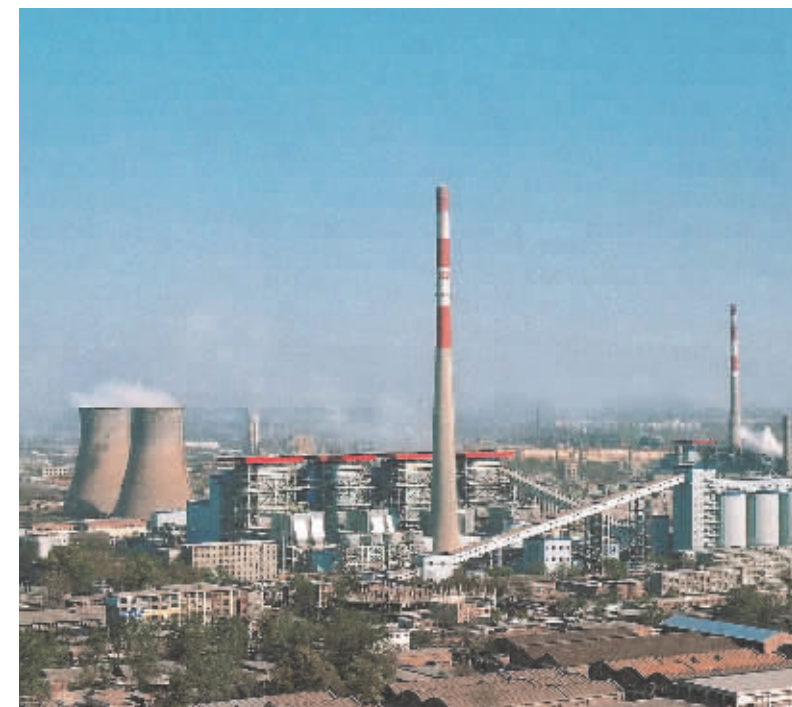
一路走来，乘风破浪。党的十八大以来，石热公司坚决贯彻落实国家供给侧结构性改革政策，聚焦完善中国特色现代化企业制度、推进国有资本布局优化和结构调整。

坚定不移“去”。石热公司大力推进机构改革工作，将部门由22个压减为13个，缩短管理链条，提升管理效能，结合组织机构整合，合理调整党支部设置，进一步强化党支部组织引领力。

全力以赴“闯”。围绕开拓市场、政策争取、转型发展、精益管控、风险防控五个方面多措并举深挖潜，圆满完成高风险亏损企业治理工作。

万众一心“创”。主动开拓市场，以效益最大化为原则，与中石油等公司建成长期能源战略合作关系。

改革期间，每一个节点推进，每一个奋进脚步，都标志着石热人“长风破浪会有时”的果敢和“唯改革创新者胜”的智慧。凭借着“披荆斩棘成大道，闯关夺隘再出发”的坚定信念，石热公司跨出低谷，走上建设安全高效绿色人文新石热的康庄大道。



■2003年八期2×200MW机组双投。