

向记者进社区

【社区档案】

# 走进社区，我们都是家人

## 八五零社区将“家文化”融入社区治理让共建共享成为共识

石家庄市裕华区裕兴街道八五零社区位于东岗路36号，管辖7个居民小区44栋楼3312户7600余人。近年来，八五零社区党委坚持“党建引领，一网兜底，内外联动”的社区治理格局，积极发掘“社区能人”，扩建社区“能人库”，通过激发“能人效应”，让居民成为社区治理的积极参与者。目前社区汇集文艺能人、运动能人、非遗能人、组织能人等志愿者300余人，依托老八五零“熟人社会”的社区特质，将“家文化”融入社区治理，让社区居民站在社区治理的C位，让“家”成为一种生态，让共建共享成为一种共识。先后荣获河北省五个100最美全民健身社区、省级老旧小区改造示范社区、河北省文明单位、石家庄市基层党组织示范社区、石家庄市文明社区等荣誉称号。

□文/图 本报首席记者 杜慧

记者走读

### “社区能人”助力打造“老中青”共享空间

走进八五零小区，在中心小广场的西侧，一栋崭新的小楼格外引人注目，这里便是今年新建成的八五零社区党群活动中心（以下简称活动中心），占地1000多平方米。

“这里原来是我们八五零厂的职工食堂，厂子搬走后，荒废了好几年。后来，在裕华区委组织部和裕兴街道党工委的支持下，这里被翻新利用，打造成集运动、会议、休闲、娱乐、学习于一体的‘老有所乐、幼有所教、青有所属’的共享空间。前几天，有隔壁小区居民来我们小区遛弯，看到活动中心的环境和设施，都特别羡慕！”正在活动中心棋乐室下象棋的李明阳笑着说。

记者看到，活动中心有运动馆、非遗工作室、人才驿站、图书吧、棋乐室、解忧杂货铺、儿童科普展厅、张金兰工作室、日间照料室、社区食堂等，功能面广，服务性强。此时，在非遗工作室，79岁的社区能人段新民正专心致志地教年轻人剪纸，不遗余力地传播非遗文化。“我从小就喜欢剪纸，后来自学剪纸30多年，从八五零厂退休后就走进社区发挥余热，定期到居委会教大家剪纸，也找到了我退休后的人生乐趣。”自从活动中心建成后，段新民就成了这里的常客。

八五零小区入住的多是八五零厂的退休老职工，这些年，社区依托老八五零“熟人社会”的社区特质，积极发掘小区里的能人，将基层党建工作与社区文化建设、为民特色服务深度融合。

八五零小区曲艺社就是依靠社区文化能人，以社区热爱曲艺的居民为基础组成的团体，将时代主题与传统文化、社区文化相融合，不断开拓曲艺表演途径，让欢声笑语洒满社区的每个角落。“我们还链接到市曲协的5位老师，开设了相声、小品、快板书、鼓曲类等多种特色课程。”曲艺社社长王瑞雪说，每逢周末、传统节日，他们会利用自己所学相继举办了“彩色周末”“粽情端午”“七一献礼”等精彩活动，并通过曲艺社赋权增能，积极投身志愿服务、社区社会组织孵化等社区建设中，开展防诈骗宣传、健康义诊活动20余次。

“我们社区就是个百宝箱、人才库，社区人人皆有其优点与才能。”八五零社区党委书记申红蕾介绍说，这些年，经过社区党委前期摸排、个人自荐以及邻里推荐相结合的方式，发掘出了一批有热情、有能力、有担当、有号召力的社区能人，充分发挥了居民自我组织、自我管理、自我服务的优势，不断提升居民对社区的归属感、认同感和幸福感，激发居民参与身边建设的积极性和主动性，引导社区多元力量参与社区治理。同时，社区还抓住管辖的7个小区中有6个是单位改制的职工宿舍的特点，按照小区网格党支部划分管理“责任田”，由社区能人担任“网格党小组”书记，同时建立“居民说事、能人解题”工作机制，通过三方联席会、居民议事厅、部门联合答疑会等方式，将协商议事延伸至小区，充分发挥能人“人熟、地熟”优势。

“比如八五零小区的张金兰，就是我们社区在组织志愿服务活动中，居民们推荐出来的组织调解能力强的‘组织能人’。张姐是一名老党员，大家都称她为社区‘户情册’，很多居民的家庭情况她都了如指掌，居民有事儿就找张姐，没有她调解不了的矛盾、搞不定的事。有这样一位骨干力量愿意参与到社区治理中来，让我们如虎添翼。”申红蕾总能找到居民身上的“闪光点”，让他们成为社区治理的积极参与者，张金兰工作室也就应运而生了。

能够挖掘到这么多社区能人一起为社区服务，一方面源于社区居民对社区党委的信任和社区工作的认可。另一方面也源于社区党委持续性通过开展志愿者培训赋能系列活动，以老带新，尤其是依托人才驿站，引导辖区优秀人才参与社区议事，培养新鲜血液，让能人机制得到更好的传承和发展，持续推进规范内部管理与服务机制的完善。

申红蕾说，社区会定期举办“能人培训交流会”，由驻站社工讲解志愿精神，明确不同阶段的目标和任务；同时由“老能人”进行经验体会的分享，充分调动团队互助的热情度和积极性。社区手艺人杨平安在分享会上说道：“能够加入志愿队伍，我特别开心，不光有意想不到的收获，还实现了人生价值。”

“社区虽小，但能人辈出。只要有能吸引到他们，让他们积极参与共治，实现自我价值的平台，就能让爱洒满社区的每个角落，我们的社区也会变得越来越和谐，越来越美好，越来越宜居，就像一家人。”看着社区老人在广场上怡然自得地聊着天，孩童快乐地荡着秋千，申红蕾心满意足地笑了。

对话书记

### 链接资源为社区居民量身定制服务

记者：申书记，近两年，八五零社区的环境面貌、特色服务都让人眼前一亮，您是如何做到的？

申红蕾：2018年，我作为大学生社工加入八五零社区“两委”，2020年6月被任命为社区党委书记。5年的社区工作经验，让我明白：想要做好社区工作一定要先了解社区，掌握社区各小区的特点，再链接各类资源，为不同小区量身定制不同服务。八五零社区所辖小区以单位改制的职工宿舍为主，老旧小区多，熟人社会的痕迹和城市人口高流动性并存，多元的社区特点对社区基层治理提出多元的要求。为了更好地了解大家的需求，我们充分发挥党员的带头作用，在各小区优先推荐党员能人为负责人，并派驻党建指导员，凝聚各方力量成为党组织的左膀右臂，让党的建设贯穿基层治理、保障基层治理、引领基层治理。

记者：下一步，社区有什么发展规划？

申红蕾：我们计划将重点做好以下两方面工作：一是借鉴“枫桥经验”，挖掘社区能人，引导群众参与社区治理，在每个小区由骨干力量组建红色驿站；二是利用好红色联盟资源，持续发挥红色联盟单位的作用，做好战略性共同发展规划，发挥共驻共建共享的效能，让群众享受到“家门口”的优质服务。

居民心愿

### 为老楼加装电梯 组建合唱团

李明阳：这两年，我们社区的变化可以用“翻天覆地”四个字来形容，尤其是老旧小区改造后，环境面貌大提升，路宽了，灯亮了，停车有序了，还整修了小广场。再加上活动中心的建成，对于我们退休居民来说，不光多了一个休闲娱乐的好去处，还解决了养老、早午餐问题，连隔壁小区居民都羡慕我们！要说心愿的话，那就是给老楼加装电梯。因为我们小区建成三四十年了，住的多是老年人，楼层高，老人下楼不方便，如果能加装电梯就太好了。

赵月珍：我是八五零社区花雨舞蹈队的队长，这些年，社区特别支持文体队伍的发展，我们也经常参加社区组织的各项活动。如果可以的话，希望社区能邀请专业声乐老师，组建一个合唱团，让更多爱好文艺的居民参与进来。



■社区棋乐室激战正酣。



■段老师教年轻人剪纸。



■社区花雨舞蹈队每天上午会相约社区广场跳舞。



■社区食堂为居民提供便捷服务。